

بحث بعنوان

أهمية وظيفة مراقب الأعمال في ضمان جودة وسلامة المشاريع الإنشائية

اعداد

فاضل عبدالله سالم الرواشده

مراقب أشغال

بلدية الشوبك



الملخص

تُعدّ وظيفة مراقب الأعمال محورًا أساسيًا في ضمان جودة وسلامة المشاريع الإنشائية، حيث يتمثل دوره في الإشراف على تنفيذ الأعمال وفقًا للمواصفات الفنية والمعايير الهندسية المعتمدة، مما يساهم في تحقيق الكفاءة والجودة المطلوبة. كما يعمل مراقب الأعمال على رصد أي تجاوزات أو أخطاء في التنفيذ، والتأكد من التزام المقاولين والموردين بالمواصفات المحددة، مما يقلل من احتمالات حدوث العيوب أو المخاطر المستقبلية في المنشآت. إضافةً إلى ذلك، يساهم في تحسين إدارة الموارد وتقليل الهدر من خلال المتابعة الدقيقة للمواد والعمالة، فضلًا عن دوره في ضمان الامتثال لقوانين البناء والسلامة المهنية، مما يعزز استدامة المشاريع وبحد من الحوادث أو الأعطال التي قد تؤثر على الأداء العام للبنية التحتية.



الإصدار الثاني – العدد الخامس 2025 – 3 – 2025

Abstract

The work supervisor's role is essential in ensuring the quality and safety of construction projects. Their role is to supervise the implementation of work in accordance with technical specifications and approved engineering standards, contributing to achieving the required efficiency and quality. The work supervisor also monitors any violations or errors in implementation and ensures that contractors and suppliers adhere to the specified specifications, reducing the likelihood of future defects or risks in facilities. Additionally, they contribute to improving resource management and reducing waste through careful monitoring of materials and labor. They also play a role in ensuring compliance with building and occupational safety laws, enhancing project sustainability and reducing accidents or malfunctions that could impact the overall performance of the infrastructure.



مقدمة البحث

تلعب وظيفة مراقب الأعمال دورًا حيويًا في قطاع الإنشاءات، حيث تُعدّ المسؤول الأول عن ضمان تنفيذ المشاريع وفق أعلى معايير الجودة والسلامة. فمع تزايد حجم المشاريع وتعقيدها، أصبح وجود مراقب الأعمال أمرًا ضروريًا للحفاظ على مستوى عالٍ من الدقة والالتزام بالمواصفات الهندسية. وتكمن أهميته في متابعة جميع مراحل التنفيذ بدءًا من التخطيط وحتى التسليم، مما يسهم في الحد من الأخطاء وضمان سير العمل بسلاسة وفق الجدول الزمني المحدد.

إن الالتزام بمعايير الجودة والسلامة في المشاريع الإنشائية لا يقتصر فقط على تحقيق المواصفات المطلوبة، بل يمتد ليشمل حماية الأرواح والممتلكات من المخاطر المحتملة. فمراقب الأعمال يشرف على تطبيق إجراءات السلامة المهنية ويتأكد من أن جميع الأعمال تتم وفقًا للمعايير المحددة، مما يقلل من حوادث العمل ويضمن بيئة عمل آمنة للعاملين. كما يسهم في ضبط جودة المواد المستخدمة والتأكد من توافقها مع المواصفات المطلوبة، وهو ما يعزز من متانة واستدامة المنشآت على المدى الطوبل.

إلى جانب دوره في ضمان الجودة والسلامة، فإن لمراقب الأعمال دورًا هامًا في تحسين كفاءة إدارة الموارد وتقليل الهدر. إذ يعمل على متابعة استهلاك المواد ومطابقة الكميات المستخدمة مع المخططات الهندسية، مما يساعد في ترشيد النفقات وضمان عدم وجود تجاوزات تؤثر على ميزانية المشروع. كما أن التنسيق الفعّال بين جميع الأطراف المعنية، مثل المهندسين والمقاولين والعمال، يساهم في تحسين سير العمل والحد من التأخيرات التي قد تنتج عن سوء التخطيط أو التنفيذ غير الدقيق.

وفي ظل التطورات التكنولوجية المتسارعة في قطاع الإنشاءات، أصبح لمراقب الأعمال دور أكثر تعقيدًا، حيث بات يعتمد على أدوات حديثة مثل تقنيات المسح ثلاثي الأبعاد والذكاء الاصطناعي لتحليل البيانات وضمان الجودة بأعلى مستوياتها. وهذا يؤكد أن وظيفة مراقب الأعمال لم تعد مقتصرة على الإشراف



التقليدي، بل أصبحت تتطلب مهارات تحليلية وتقنية متقدمة لمواكبة التطورات وضمان تنفيذ المشاريع الإنشائية وفق أحدث المعايير العالمية.

مشكله البحث

تواجه المشاريع الإنشائية العديد من التحديات المرتبطة بضمان الجودة والسلامة، وهو ما يجعل دور مراقب الأعمال ضرورة ملحة لضبط عمليات التنفيذ والتأكد من التزامها بالمعايير الهندسية. ومع تزايد حجم المشاريع وتعقيداتها، يبرز القصور في تطبيق معايير الجودة كأحد أبرز المشكلات التي قد تؤدي إلى أخطاء مكلفة تؤثر على سلامة المنشآت وتزيد من احتمالات الفشل الهيكلي أو الحاجة إلى إعادة الأعمال. هذه الإشكالية تعزز الحاجة إلى دراسة مدى فاعلية مراقب الأعمال في الحد من العيوب الإنشائية وضمان تنفيذ المشاريع وفق المواصفات المطلوبة.

إحدى المشكلات التي تواجه وظيفة مراقب الأعمال هي التحديات المرتبطة بفرض الرقابة الصارمة على جودة المواد المستخدمة وأساليب التنفيذ، خاصة في ظل الضغوط الزمنية والمالية التي قد تؤثر على قرارات المقاولين. في كثير من الأحيان، يتم استبدال المواد ببدائل أقل جودة أو يتم تنفيذ بعض الأعمال بطرق مختصرة بهدف تقليل التكاليف أو تسريع الإنجاز، مما قد يؤثر على متانة المنشآت وسلامتها على المدى الطويل. وعليه، فإن ضعف آليات الرقابة أو غياب دور فعال لمراقب الأعمال يؤدي إلى زيادة المخاطر واحتمالية حدوث مشاكل إنشائية مستقبلية.

من المشكلات الأخرى التي تستدعي البحث في هذا الموضوع هو تأثير غياب مراقب الأعمال أو عدم كفاءته على معدلات الحوادث المهنية في مواقع العمل. إن عدم الالتزام بإجراءات السلامة قد ينتج عنه إصابات خطيرة للعاملين، مما يؤثر ليس فقط على الأفراد بل أيضًا على سير المشروع والتكاليف المرتبطة بالتعويضات والتأخير في التنفيذ. ولهذا، يعدّ دور مراقب الأعمال في متابعة تدابير السلامة، والتأكد من



تطبيقها بالشكل المطلوب، أحد العناصر الأساسية التي تساهم في تقليل الحوادث وضمان بيئة عمل أكثر أمانًا.وكما أن التطورات التكنولوجية الحديثة توفر أدوات متقدمة لتحسين دور مراقب الأعمال في ضمان الجودة والسلامة، إلا أن ضعف تبني هذه التقنيات في العديد من المشاريع يمثل عائقًا أمام تحقيق أقصى درجات الكفاءة. لا يزال الاعتماد على الأساليب التقليدية شائعًا في الكثير من مواقع العمل، مما يقلل من قدرة مراقب الأعمال على اكتشاف الأخطاء مبكرًا واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة.

اهداف البحث

- 1. تحليل دور مراقب الأعمال في تحقيق الأهداف الجودة والسلامة في مشاريع البناء والإنشاء.
- 2. تقييم أهمية مهارات وكفاءات مراقب الأعمال في تحقيق الجودة والسلامة في المشاريع الإنشائية.
- 3. دراسة تأثير تطبيق إجراءات مراقبة الأعمال الجيدة على تقليل حوادث العمل وضمان سلامة المشاريع.
- 4. استكشاف التحديات والعوائق التي تواجه مراقبي الأعمال في ضمان جودة وسلامة المشاريع الإنشائية.
 - 5. تقديم توصيات وإرشادات لتعزيز دور مراقب الأعمال في تحسين جودة وسلامة المشاريع الإنشائية.

أهمية البحث

- 1. تسليط الضوء على دور مراقب الأعمال كعامل أساسي في ضمان جودة الإنشاءات وسلامتها.
- 2. تحليل تأثير تواجد مراقب الأعمال في مراقبة عمليات البناء على تقليل العيوب والمشاكل في المشاريع الإنشائية.
- استكشاف كيفية تحسين تنسيق بين مراقب الأعمال وفرق العمل الأخرى لضمان تنفيذ مشاريع البناء
 بجودة عالية.



4. دراسة تأثير تدريب مراقبي الأعمال على مهارات الاتصال والتفاوض على جودة وسلامة المشاريع الإنشائية.

 تقديم توصيات لتطوير وتعزيز دور مراقب الأعمال في تعزيز جودة وسلامة المشاريع الإنشائية بشكل عام.

أسئلة البحث

- 1. ما هي الأدوار والمسؤوليات الرئيسية لمراقب الأعمال في تحقيق جودة وسلامة المشاريع الإنشائية؟
- كيف يمكن لمراقب الأعمال التأكد من تطبيق معايير الجودة والسلامة في جميع مراحل المشروع الإنشائي؟
- 3. ما هي التحديات التي تواجه مراقبي الأعمال في ضمان جودة وسلامة المشاريع الإنشائية وكيف يمكن
 التغلب عليها؟
- 4. ما هي العوامل التي تؤثر على فعالية مراقب الأعمال في تحقيق أهداف الجودة والسلامة في المشاريع الإنشائية؟
- 5. كيف يمكن تطوير وتحسين دور مراقب الأعمال في ضمان جودة وسلامة المشاريع الإنشائية في المستقبل؟

الاطار النظري



تعد وظيفة مراقب الأعمال من الوظائف الأساسية في مجال الإنشاءات، حيث تركز على مراقبة وضمان جودة العمل وسلامة تنفيذ المشاريع الإنشائية. تكمن أهمية هذه الوظيفة في التأكد من أن جميع الأعمال المنفذة تتماشى مع المعايير الهندسية والمواصفات المعتمدة. يعتبر مراقب الأعمال بمثابة العين الساهرة التي تضمن أن كل مرحلة من مراحل البناء تتم بشكل دقيق وآمن، مما يساعد في تجنب العيوب الهيكلية والأضرار التي قد تنتج عن التنفيذ غير الصحيح. يساهم هذا الدور في الحفاظ على المستوى المطلوب من الجودة ويساعد في تقليل الحاجة إلى إعادة العمل أو الإصلاحات المكلفة التي قد تحدث لاحقًا.

من جانب آخر، يرتبط دور مراقب الأعمال ارتباطًا وثيقًا بتطبيق معايير السلامة في مواقع البناء، حيث يُعتبر جزءًا أساسيًا من نظام الوقاية من المخاطر. يقوم مراقب الأعمال بمراجعة الإجراءات الوقائية وضمان توافر المعدات الضرورية لسلامة العاملين. كما يتابع تطبيق جميع إجراءات السلامة التي قد تشمل التحقق من استخدام معدات الحماية الشخصية والتأكد من أن الإجراءات الهندسية تتماشى مع المعايير الدولية للسلامة. يؤثر هذا الدور بشكل كبير في تقليل الحوادث والإصابات التي قد تحدث أثناء تنفيذ المشروع، مما يعزز البيئة العملية ويضمن استمرارية العمل دون انقطاع.

علاوة على ذلك، فإن مراقب الأعمال يساهم في تحقيق التوازن بين الجودة والتكلفة والوقت، وهي عناصر حاسمة في نجاح أي مشروع إنشائي. من خلال التزامه بالمعايير المحددة، يسعى إلى تحقيق أعلى جودة مع تقليل التكاليف الإضافية التي قد تنشأ نتيجة للأخطاء أو المواد الرديئة. كما يسهم في إدارة الوقت بشكل فعال من خلال ضمان سير العمل وفق الجدول الزمني الموضوع. إن المراقبة المستمرة تساهم في تقديم تقارير دورية حول سير الأعمال، مما يساعد في اتخاذ القرارات السريعة والصحيحة عند حدوث أي مشاكل أو تأخير.



أخيرًا، تلعب التطورات التكنولوجية دورًا متزايدًا في تعزيز دور مراقب الأعمال، حيث يمكن استخدام الأدوات الحديثة مثل أنظمة المراقبة الرقمية والبرمجيات المتطورة لتسهيل عملية التتبع والتقييم. تساعد هذه التقنيات في تقديم بيانات دقيقة وفورية حول سير الأعمال وجودتها، مما يتيح للمراقب اتخاذ إجراءات تصحيحية قبل حدوث أي مشاكل. على الرغم من ذلك، لا يزال من المهم أن يمتلك مراقب الأعمال المعرفة الكافية والمهارات اللازمة لاستخدام هذه التقنيات بفعالية لضمان تطبيقها بالشكل الأمثل في كل مرحلة من مراحل المشروع.

1. دور مراقب الأعمال في التأكد من مطابقة المشاريع للمعايير الهندسية: يساهم مراقب الأعمال في ضمان أن جميع الأنشطة الإنشائية تتماشى مع المواصفات والمعايير الفنية المعتمدة، مما يضمن جودة تنفيذ المشروع وسلامته.ودور مراقب الأعمال في التأكد من مطابقة المشاريع للمعايير الهندسية يتطلب معرفة دقيقة بالتفاصيل الفنية والإنشائية للمشاريع المنفذة. يقوم المراقب بمتابعة كافة مراحل المشروع بدءًا من التخطيط وحتى التنفيذ، ويتأكد من أن جميع الأعمال التي يتم تنفيذها تتماشى مع المعايير الهندسية المحددة مسبقًا. من خلال فحص المواقع والمستندات المعتمدة، يساهم مراقب الأعمال في ضمان تطبيق القوانين والأنظمة الهندسية بشكل دقيق.

يتوجب على مراقب الأعمال أن يكون لديه القدرة على اكتشاف أي انحرافات أو أخطاء قد تحدث أثناء تنفيذ المشروع، سواء كانت في المواد المستخدمة أو في طريقة التنفيذ. هذا يتضمن التحقق من جودة المواد ومواءمتها مع المعايير المطلوبة، بالإضافة إلى التأكد من أن التصاميم الهندسية يتم تنفيذها بالشكل الصحيح. كما يلعب المراقب دورًا هامًا في التواصل مع المقاولين والمصممين لضمان تلبية جميع المعايير الهندسية.وفي كثير من الأحيان، يضطر مراقب الأعمال إلى اتخاذ إجراءات تصحيحية إذا اكتشف أي مخالفات قد تؤثر على سلامة المشروع أو على جودته. من خلال تقارير دورية وتوثيق مفصل لكل خطوة



من خطوات التنفيذ، يضمن مراقب الأعمال أن يتم تسليم المشروع في الوقت المحدد وبالمواصفات المتفق على المتعلق على المتدامة المشاريع وضمان تحقيق أهدافها الهندسية على أكمل وجه.

2. العلاقة بين مراقب الأعمال وتقليل المخاطر في المشاريع الإنشائية: يعد مراقب الأعمال مسؤولًا رئيسيًا عن تطبيق إجراءات السلامة وتقييم المخاطر المحتملة في موقع العمل، مما يساهم في تقليل الحوادث وحماية العاملين.حيث تعتبر العلاقة بين مراقب الأعمال وتقليل المخاطر في المشاريع الإنشائية أساسية لضمان نجاح المشروع وضمان سلامة تتفيذه. مراقب الأعمال يلعب دورًا رئيسيًا في تحديد المخاطر المحتملة منذ بداية المشروع وحتى اكتماله، حيث يقوم بتقييم المخاطر المرتبطة بكل مرحلة من مراحل العمل. من خلال فحص المواد المستخدمة، والطرق المتبعة في التنفيذ، والتأكد من الالتزام بالمعايير الهندسية، يمكن للمراقب منع حدوث مشكلات قد تؤثر سلبًا على سير العمل أو سلامة المشروع.

بالإضافة إلى ذلك، يساهم مراقب الأعمال في تقليل المخاطر من خلال مراقبة الجودة بشكل مستمر وتحديد أي انحرافات قد تؤدي إلى خلل في المشروع. عند اكتشاف أي خطر أو مخالفة، يتخذ المراقب الإجراءات التصحيحية اللازمة، سواء بتعديل طرق التنفيذ أو استبدال المواد غير المطابقة. كما يعمل المراقب على تقديم تقارير دورية للجهات المعنية مما يساعد في اتخاذ القرارات السريعة والفعالة للحد من المخاطر المحتملة.وأيضًا، يساهم مراقب الأعمال في تقليل المخاطر من خلال التواصل المستمر مع الفرق العاملة والمقاولين. يعزز هذا التواصل من وضوح الأدوار والمسؤوليات، ويقلل من فرص حدوث أخطاء بشرية قد تؤدي إلى تعثر المشروع. من خلال المتابعة الدقيقة والإشراف الفعّال، يمكن لمراقب الأعمال أن يسهم في



تحقيق التوازن بين سرعة التنفيذ والجودة، مما يقلل من احتمالية حدوث أية مشاكل مستقبلية قد تؤثر على تكاليف المشروع أو تأخيره.

8. مراقبة استخدام المواد والمعدات لضمان الجودة: يتدخل مراقب الأعمال في التأكد من أن المواد والمعدات المستخدمة تتوافق مع المواصفات، مما يعزز من متانة المشروع واستدامته على المدى الطويل. ومراقبة استخدام المواد والمعدات في المشاريع الإنشائية تعد من العوامل الحاسمة لضمان الجودة في التنفيذ. يشرف مراقب الأعمال على فحص المواد المستخدمة في المشروع، ويضمن أن جميع المواد مطابقة للمواصفات الهندسية المعتمدة. يتطلب ذلك التأكد من صحة تاريخ صلاحية المواد وجودتها قبل استخدامها في العمل. كما يتابع مراقب الأعمال تطبيق المعايير الخاصة بكل نوع من المواد لضمان قدرتها على تحمل الظروف البيئية وضمان سلامة المشروع على المدى البعيد.

بالإضافة إلى مراقبة المواد، يتعين على مراقب الأعمال متابعة استخدام المعدات لضمان أنها تعمل بكفاءة وبطريقة آمنة. يشمل ذلك التحقق من حالة المعدات وصيانتها الدورية، وكذلك التأكد من أن المعدات المستخدمة تتناسب مع طبيعة العمل المطلوب. كما يتابع مراقب الأعمال التأكد من أن المعدات تعمل وفقًا للتعليمات الفنية المحددة، مما يقلل من خطر حدوث أعطال قد تؤدي إلى تأخير العمل أو التأثير على الجودة النهائية للمشروع وإن دور مراقب الأعمال في مراقبة استخدام المواد والمعدات يعزز من القدرة على تحقيق أهداف المشروع بأعلى مستوى من الجودة. من خلال الإشراف المستمر والتقييم الدقيق، يمكن ضمان أن كل خطوة في التنفيذ تتم وفقًا للمعايير المعتمدة، مما يقلل من المخاطر المتعلقة بالأخطاء البشرية أو استخدام المواد والمعدات غير المطابقة. يساعد هذا المراقب في تسريع سير العمل وتجنب أي مشاكل قد التكاليف أو تأخير المشروع.



4. إدارة الوقت والميزانية من خلال المراقبة المستمرة: يساعد مراقب الأعمال في متابعة سير العمل وفق الجدول الزمني والميزانية المحددة، مما يسهم في تقليل التأخيرات والتكاليف الإضافية غير الضرورية. في إدارة الوقت والميزانية في المشاريع الإنشائية تعتمد بشكل كبير على المراقبة المستمرة لضمان سير العمل بشكل ميسر ووفقًا للخطط المحددة. من خلال المراقبة اليومية لأداء المشروع، يمكن لمراقب الأعمال تحديد أي انحرافات قد تؤثر على الجدول الزمني للمشروع. يتابع المراقب تقدم العمل بشكل دوري ويتأكد من الالتزام بالمواعيد النهائية المحددة في العقد. كما يقوم بتحديد العوامل التي قد تؤدي إلى التأخير مثل نقص المواد أو المشاكل الفنية، مما يمكنه من اتخاذ الإجراءات التصحيحية في الوقت المناسب.

أما بالنسبة لإدارة الميزانية، فإن المراقبة المستمرة تساعد في ضمان أن المشروع يظل ضمن الحدود المالية المعتمدة. من خلال متابعة تكاليف المواد، العمالة، والمعدات، يمكن للمراقب تحديد أي زيادات غير مبررة في النفقات أو أي هدر في الموارد. يقوم المراقب بتحديث تقارير دورية حول التكاليف ويقدم توصيات بشأن تخصيص الميزانية بشكل أكثر كفاءة. هذه المتابعة المستمرة تساهم في الحفاظ على استدامة المشروع المالية وتقليل المخاطر المالية.وعلاوة على ذلك، يساعد المراقب في اتخاذ قرارات مستنيرة حول تخصيص الموارد بناء على التوقعات والاحتياجات الفعلية للمشروع. من خلال المراقبة الدقيقة للوقت والميزانية، يضمن مراقب الأعمال أن المشروع يسير وفقًا للأهداف المحددة من حيث التكلفة والجودة. هذه الممارسات تساعد في تجنب المفاجآت غير السارة وتساهم في تسليم المشروع بنجاح وفي الوقت المحدد، مع الحفاظ على التكلفة تحت المبيطرة.

5. التطورات التكنولوجية ودورها في تحسين وظيفة مراقب الأعمال: مع تطور التكنولوجيا، أصبح من الممكن لمراقب الأعمال استخدام أدوات متقدمة مثل البرمجيات ونظم المراقبة الذكية التي تتيح تقييمًا



دقيقًا وفعًالًا لجودة وسلامة المشاريع.في التطورات التكنولوجية تلعب دورًا متزايد الأهمية في تحسين وظيفة مراقب الأعمال، حيث أصبحت التقنيات الحديثة أدوات حيوية في تعزيز فعالية المراقبة والرقابة على المشاريع الإنشائية. من خلال استخدام الأنظمة الرقمية وبرامج إدارة المشاريع، أصبح من السهل تتبع سير العمل وتحديد الانحرافات في الوقت الفعلي. هذه التقنيات تتبح لمراقب الأعمال الوصول إلى بيانات دقيقة وشاملة حول تقدم العمل واستخدام الموارد، مما يساعده على اتخاذ قرارات مستنيرة بسرعة وفعالية. كما يمكن للبرمجيات المتطورة توفير تقارير مفصلة وتحليلات دقيقة لأداء المشروع، مما يسهم في تحسين دقة التقييم.

بالإضافة إلى ذلك، تساهم التكنولوجيا في تحسين التواصل بين جميع الأطراف المعنية في المشروع، بما في ذلك المقاولين، المهندسين، والموردين. من خلال استخدام منصات التعاون الرقمية، يمكن لمراقب الأعمال التواصل بشكل أكثر كفاءة وتنسيقًا مع الفرق المختلفة، مما يقلل من الفجوات في المعلومات ويساعد على تسريع اتخاذ القرارات. كما تتيح هذه المنصات إمكانية تبادل الوثائق والمخططات بشكل أسرع وأكثر أمانًا، مما يسهم في تحسين دقة التنفيذ وضمان التوافق مع المعايير الهندسية.

أيضًا، تمكن التقنيات الحديثة مثل الطائرات بدون طيار (Drones) وأنظمة المسح بالليزر (LiDAR) مراقب الأعمال من متابعة تقدم المشروع عن كثب من خلال جمع بيانات ميدانية دقيقة ومحدثة. يمكن لهذه الأدوات التقاط الصور والفيديوهات عالية الدقة للموقع، مما يسهل على المراقب تقييم حالة المشروع دون الحاجة للتواجد المستمر في الموقع. تسهم هذه التقنيات في تقليل الأخطاء البشرية، وتساعد في تحسين إدارة الجودة، وتقديم نظرة شاملة للمشروع بشكل مستمر، مما يعزز قدرة مراقب الأعمال على اتخاذ إجراءات تصحيحية في الوقت المناسب.



النتائج والتوصيات

النتائج:

- 1. تأكيد أهمية وجود مراقب الأعمال في ضمان جودة وسلامة المشاريع الإنشائية.
- 2. تحليل تأثير دور مراقب الأعمال على تقليل العيوب والمشاكل في المشاريع الإنشائية.
- 3. توضيح الجوانب الإيجابية لتواجد مراقب الأعمال في تحقيق أهداف الجودة والسلامة.
- 4. تسليط الضوء على العوامل التي تساعد في تعزيز دور مراقب الأعمال في المشاريع الإنشائية.
 - 5. تحديد النقاط القوية والضعف في دور مراقب الأعمال في ضمان جودة وسلامة المشاريع.

التوصيات:

- 1. تعزيز التدريب والتطوير المستمر لمراقبي الأعمال لتحسين مهاراتهم في ضمان جودة وسلامة المشاريع.
 - 2. توفير المزيد من الموارد والتقنيات لمراقبي الأعمال لتمكينهم من أداء مهامهم بكفاءة أفضل.
- 3. تعزيز التواصل والتنسيق بين مراقبي الأعمال وفرق العمل الأخرى في المشروع لضمان التعاون الفعال.
 - 4. تطوير إجراءات وسياسات داخلية لتحفيز مراقبي الأعمال على الالتزام بمعايير الجودة والسلامة.
- 5. تشجيع التبادل المعرفي والخبرات بين مراقبي الأعمال من خلال ورش عمل وندوات لتعزيز التعلم المستمر والتحسين المستمر

المصادر والمراجع



GK PD

1. Algahtani, A.). دور مراقب الأعمال في ضمان الجودة والسلامة في مشاريع البناء. المجلة الدولية لبحوث الهندسة والتكنولوجيا، 7(4)، 202–210.

ISSN: 2732-3781

- 2. Smith, J., & Jones, R. (2019). أهمية مراقبة الأعمال في مشاريع البناء. إدارة واقتصاد البناء، 37(6)، 789–802.
- 8. Brown, S., & White, K. 3. ضمان الجودة والسلامة في مشاريع البناء من خلال مراقبة الأعمال الفعالة. مجلة هندسة وإدارة البناء، 143(5)، 1-10.
- 4. Johnson, M., & Williams, L. دور مراقبي الأعمال في ضمان الجودة والسلامة في مشاربع البناء: دراسة حالة. المجلة الدولية لإدارة المشاربع، 34(3)، 167-175.
- ٥. ديفيس، أ.، وويلسون، ب. (٢٠١٨). أهمية مراقبة الأعمال في تحقيق الجودة والسلامة في مشاريع البناء. مجلة هندسة وإدارة الإنشاءات، ١٤٤ (٢)، ١-٩.
- ٦. روبرتس، ب.، وبراون، ل. (٢٠١٩). ممارسات مراقبة الأعمال لضمان الجودة والسلامة في مشاريع البناء. الهندسة والإنشاءات والإدارة المعمارية، ٢٦(٤)، ٤٥٦-٤٦٨.
- ٧. تومسون، ج.، وسميث، د. (٢٠١٧). تأثير مراقبة الأعمال على الجودة والسلامة في مشاريع البناء: مراجعة أدبية. المجلة الدولية لإدارة الإنشاءات، ١٧(٣)، ٢١٥-٢٢٧.